

# GreenBuildings

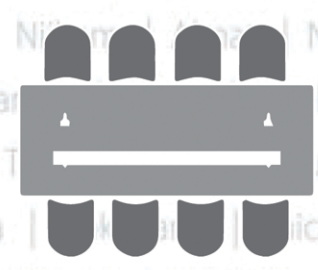
**З Е Л Е Н Ы Е    З Д А Н И Я**

**Хай-тек в викторианской среде**  
Hi-Tech in Victorian Environment

**Искусство в гармонии с природой**  
Art Consistent with Nature

**BESTSELLER – элегантная простота**  
BESTSELLER – Elegant Simplicity

## **Безупречное пространство для творческой индустрии** Perfect Space for Creative Industry



12+



# АРХИТЕКТУРА И БИЗНЕС: ВИРТУОЗНОЕ СОЧЕТАНИЕ

► Материалы предоставлены Studio d'architettura Gianfranco Sangalli  
Фото: Массимо Кривеллари (© Massimo Crivellari)

ПРОЕКТ НОВОЙ ШТАБ-КВАРТИРЫ КОМПАНИИ RUBINETTERIE BRESCIANE BONOMI РАЗРАБОТАН АРХИТЕКТОРОМ ДЖАНФРАНКО САНГАЛЛИ (GIANFRANCO SANGALLI). НОВАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА ОТКРЫЛАСЬ В БРЕШИИ, ИТАЛИЯ, В 2015 ГОДУ. ЗДАНИЕ ПЛОЩАДЬЮ 53,3 ТЫС. КВ. М, РАЗДЕЛЕННОЕ НА ОТДЕЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ, ОТЛИЧАЮТ СТРОГОСТЬ ФОРМ И ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА. УТОЧНЕННАЯ ИГРА ПРОЗРАЧНЫХ ПОВЕРХНОСТЕЙ, ПОКРЫВАЮЩИХ ЕГО ЛЕГКОЙ И ПРОЧНОЙ СЕТКОЙ, ПОДЧЕРКИВАЕТ КОНСТРУКТИВНУЮ РАЦИОНАЛЬНОСТЬ ФОРМ И СОЗДАЕТ БОГАТОЕ ЧЛЕНЕНИЕ ПРОСТРАНСТВ.



Новый управленческий и производственный центр Rubinetterie Bresciane Bonomi, ведущей компании в производстве запорной арматуры для трубопроводов и первого зеленого предприятия в Ломбардии, начал функционировать в городке Гуссаго, провинция Брешиа. Промышленный комплекс расположен в коммуне Мандалосса, вдоль скоростного шоссе Padana Superiore SS11, недалеко от дороги, которая в будущем соединит Брешию с Бергамо и Миланом (Bre-Be-Mi).

Проект комплекса, выполненный архитектором Джанфранко Сангалли, включает промышленные здания общей площадью 53,3 тыс. кв. м – это производственные и вспомогательные помещения, а также офисы. Новая штаб-квартира обеспечивает компанию Rubinetterie Bresciane Bonomi рабочим пространством для продолжения своего дела, начатого еще в 1901 году.

На земельном участке площадью 117,5 тыс. кв. м предусмотрены и общественные пространства, занимающие территорию 23,4 тыс. кв. м

(20% от общей площади), из которых 16,6 тыс. кв. м отведены под зеленые зоны, автостоянки и подъездные дороги. В состав нового комплекса входит фабрика площадью 30,0 тыс. кв. м, выполняющая производственные и складские функции; здание общей площадью около 4,2 тыс. кв. м, в котором 1,3 тыс. кв. м используются для размещения вспомогательных служб и офисов; крытое пространство площадью 22,0 тыс. кв. м, предназначенное для будущего расширения компании.

#### МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Комплекс Rubinetterie Bresciane Bonomi отличает широкое использование металлических элементов. Легкая металлическая сетка равномерно покрывает большие поверхности фасадов. Несущие конструкции производственных помещений выполнены из стали, чтобы обеспечить устойчивость однопролетному зданию 40-метровой ширины с пилообразной крышей. Это сделало возможным использование вертикальных шедовых окон для естественного освещения и увеличе-

#### информация

##### НОВАЯ ШТАБ-КВАРТИРА RUBINETTERIE BRESCIANE BONOMI (NEW HEADQUARTERS OF RUBINETTERIE BRESCIANE BONOMI)

**Расположение:** муниципалитет Гуссаго, провинция Брешиа, Италия

**Заказчик:** Rubinetterie Bresciane Gruppo Bonomi

**Архитектор:** Studio d'architettura Gianfranco Sangalli

**Строительный надзор:** Studio Cominotti

**Художественное руководство:** архитектор Джанфранко Сангалли

**Инженерно-строительное проектирование:**

– **бетонные конструкции:** инженер Алессандро Коминотти (Alessandro Cominotti)

– **стальные конструкции:** инженер Лука Падерно (Luca Paderno)

– **механические и электрические инженерные системы:**

инженер Джованни Зилетти (Giovanni Ziletti)

**Строительство:**

– **подрядчик:** Impresa Arici F.lli Srl

– **механические системы:** Marco Lugli Impianti

– **электрические системы:** Elgen Srl

– **стальные конструкции:** Pitra Sas

– **двери и окна (с использованием алюминиевого профиля Metra SpA):** Pitra Sas

**Мебель:**

– **оснащение операционных залов:** Mascagni Spa

– **оборудование офисов и освещение:** Arredamenti Riva Spa

**Разработка проекта:** 2010–2013

**Окончание строительства:** 2015

**Общая площадь:** 53,3 тыс. кв. м

– **фабрика:** 30,0 тыс. кв. м

– **офисы и вспомогательные службы:** 4,2 тыс. кв. м

- 1 – Передний фасад промышленного комплекса и главный вход  
 2 – Производственно-складской корпус в оболочке из микроперфорированного металлического листа  
 3 – Генеральный план  
 4 – План первого этажа офисного здания с прилегающей территорией

#### прямая речь



##### АЛЬДО БОНОМИ (ALDO BONOMI), ПРЕЗИДЕНТ ХОЛДИНГА «БОНОМИ ГРУП»:

– Мы хотели, чтобы новая штаб-квартира в Гуссаго была простой, эффективной и максимально безопасной. Она была задумана как место для работы и жизни, которое вызывает чувство гордости у всех, кто приходит сюда каждый день, чтобы отдать все лучшее, что у них есть, получая взамен удовлетворение и реализацию личного потенциала. Мы воплотили мечту в жизнь, обновив наши столетние предпринимательские традиции. Мы надеемся, что это может стать стимулом для создания повсеместного благополучия и красоты.

ние количества фотоэлектрических панелей на наклонных поверхностях крыши.

Снаружи все фасады по периметру обернуты металлической сеткой огромных размеров, изготовленной из микроперфорированного металлического листа. При создании этой оболочки использовались технические приемы и детали, акцентирующие внимание на горизонтальном расположении объемов здания, которое прерывается только вертикально организованным автоматизированным складом высотой 17 м. Соответственно, производственные сектора представляют собой крылья здания, тогда как офисы и вспомогательные службы расположены вдоль дороги, пересекающей скоростную магистраль Padana Superiore, которая проходит по границе участка.

#### КАРКАСНАЯ КОНСТРУКЦИЯ

Характерной особенностью новой штаб-квартиры является несущий каркас. Корпус, в котором размещены офисы и вспомогательные службы, примыкает к производственным помещениям, выделяясь среди них, а затем, изгибаясь, располагается в одну линию параллельно шоссе.

В отличие от секторов с производственными помещениями здесь цельнометаллическая просечно-вытяжная сетка отделена от стены и удерживается стальным каркасом в виде периодически прерывающихся горизонтальных полос, чтобы освободить место для основных проемов (окон и дверей). Нижняя часть здания облицована вентилируемыми цементно-фибритовыми плитами.

В зоне кафетерия оболочка практически полностью исчезает, как будто здесь происходит разрушение первичной массы, что в свою очередь подчеркивает наличие фронтального патио и делает акцент на больших окнах. А в той части здания, где расположена входная зона, отсутствие облицовочных материалов еще более акцентирует внимание исключительно на несущем металлическом каркасе.

#### ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ ПОМЕЩЕНИЙ

Описание из технического отчета Джанфранко Сангалли: «С точки зрения функционального использования здание поделено на два сектора. Первый высотой два этажа с подземным уровнем предназначен для размещения



Условные обозначения:  
 А – производственный корпус;  
 А1 – автоматизированные складские помещения;  
 В – офисное здание;  
 С – зона перспективного развития производства



5

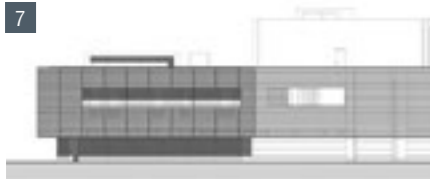


6

различных вспомогательных служб и расположен с восточной стороны здания. На первом этаже, разделенном коридором, с одной стороны находятся раздевалки, технические помещения, медицинский пункт, а с другой – кухня и кафетерий, причем последний с двойным светом.

Почти все комнаты на первом этаже имеют ленточные окна высотой 60 см, которые расположены между плитой перекрытия второго этажа и нижней стеной, облицованной модульными цементно-фибритовыми панелями.

7



8



9



10



Это сделано для того, чтобы скрыть от посторонних взглядов то, что происходит внутри, а также чтобы уменьшить до минимума потери тепла, что позволит зданию пройти классификацию по энергоэффективности с высокими показателями. Это же касается и использования листового металла для экранирования фасадов с большим количеством окон.

На южной стороне металлическая сетка обеспечивает максимальное проникновение солнечных лучей в зимний период и их частичную или полную нейтрализацию в другое время года. На втором этаже с одной стороны находятся жилые помещения для временного проживания обслуживающего персонала с отдельным входом с улицы и комната отдыха для сотрудников, а с другой – кафетерий

- 5 – Кафетерий с двойным светом
- 6 – Входное фойе офисного здания
- 7 – Восточный фасад
- 8 – Западный фасад
- 9 – Северный фасад
- 10 – Южный фасад
- 11 – Металлическая фасадная конструкция

и аудитория многофункционального назначения. Подвал зарезервирован для размещения инженерного оборудования и доступен прямо с улицы благодаря наклонной рампе, расположенной с западной стороны здания.

Второй сектор, или производственная зона, имеет три этажа. На первом этаже, помимо стойки администратора, есть залы ожидания, конференц-зал и различные службы. Эта часть здания также спроектирована с ленточными окнами на северной и южной сторонах, что было сделано как из эстетических соображений, так и с целью сохранения энергии, то есть с точки зрения исполнения она идентична первому сектору. На втором этаже находятся оперативные, коммерческие и административные офисы вместе с сопутствующими службами. Верхний этаж предназначен для управленческого персонала.

Все помещения, за исключением вспомогательных и технических, таких как, например, серверная, имеют перегородки, что обеспечивает максимальную гибкость при их использовании».



11

## АРХИТЕКТУРА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

Новый комплекс представляет собой виртуозный пример сочетания архитектуры и бизнеса. В период финансового кризиса восстановление здоровых взаимоотношений между архитектурой и экономикой рассматривается как положительный опыт, как, например, данный комплекс. Действительно, этот проект представляет собой один из показательных примеров достойных взаимоотношений между культурой и предприимчивостью, между архитектурным производством и предпринимательством.

Когда речь идет о компании, которая известна на мировых рынках превосходной продукцией, особенно важен тот факт, что она проводит политику позиционирования своего производства как производства, оказывающего положительное влияние на тот регион, где оно размещается. По словам Джанфранко Сангалли, «главное в этом проекте то, что в нем интерпретируются потребности компании за счет комбинирования минималистской архитектуры с решениями, которые способствуют экологическому благополучию». ■

## ДОСЬЕ



**ДЖАНФРАНКО САНГАЛЛИ** родился в 1946 году в Брешиа, Италия, изучал архитектуру в Архитектурном институте Венеции (Istituto di Architettura di Venezia, IUAV), который окончил в 1975 году. Его научным руководителем был Карло Скарпа, с которым у Сангалли началось профессиональное сотрудничество сразу после окончания учебы. Вскоре он открыл свою практику в Брешиа, и его деятельность первоначально в основном была сосредоточена на ремонте и реставрации исторических зданий. В этот же период он начинает работать с крупными компаниями, в основном

занимающимися техническими разработками. Он проектирует стулья, мебель и выставочные стенды, которые они используют для представления своей продукции на самых значимых европейских выставках. Сангалли разрабатывает для них фирменные стили, используя все возможные способы для обозначения цветовых палитр их машин и механизмов. Его архитектурная мастерская также участвует в проектировании объектов в отраслях торговли и сферы обслуживания, больниц и общественных зданий, таких как кинотеатры, перепланировке городских площадей в Делло и Трензано, кладбищ в Делло и Монтикьяри. Джанфранко Сангалли выполнил несколько проектов в сфере жилой недвижимости, таких как восстановление древнего поселения в Бардолино, провинция Верона, и дизайн частных домов, большинство из которых в провинции Брешиа. Он занимался планировкой городских и сельских населенных пунктов, участвовал в разработке градостроительных концепций для муниципалитетов в провинциях Брешиа, Пьяченца и Феррара, представлял свои работы на конкурсах, на которых получил множество наград.



includes a number of innovative design solutions, including transformation of an abandoned industrial site; reducing light pollution; management of rainwater; reducing storm water runoff due to device green roofs; the use of grey water for toilets; heat recovery in the atrium and ventilation through laboratory fume hoods, and so on.

#### GENERAL INFORMATION

Great projects start with great partners. Oregon Health & Science University (OHSU), Portland State University (PSU) and Oregon State University (OSU) created a tenancy in common agreement to expand their academic and research programs. Through this alliance, the new OHSU/ PSU/OSU COLLABORATIVE LIFE SCIENCES BUILDING (CLSB) and OHSU SKOURTES TOWER (SKT) were conceived. The Owners selected the Architect and Contractor teams simultaneously, helping to ensure a highly collaborative project delivery. The technological compatibility of the Architect and Contractor was excellent, with both parties interested in leveraging technology to the fullest extent possible to deliver a large, complicated project in record time.

The 2.4 acre site is located near the banks of the spectacular Willamette River near downtown Portland, Oregon. This location is a part of the new 18-acre OHSU Schnitzer campus, only a sky tram ride down from the main Marquam Hill campus of OHSU and a street-car ride from the downtown campus of PSU and adjacent to the new Tilikum Crossing light rail bridge (for light rail, buses, street-car, pedestrians and bicyclists opening in fall 2015).

#### DESIGN

CLSB/SKT project comprises a 12-story north tower, a five story south tower and an atrium circulation area containing a total of 650,000 square feet of medical research laboratories, academic teaching laboratories, state of the art medical simulation education spaces, multi-use/ multi-functioning classrooms, conference rooms and lecture halls, retail spaces, a two level below grade parking garage and academic support amenities.

The upper five stories of the north tower contain the relocated OHSU School of Dentistry that includes patient clinic spaces, specialty dentistry operatories, professional dentistry continuing education spaces and academic faculty offices.

The south tower houses the relocated OSU College of Pharmacy, complete with a multimedia lecture hall, classroom spaces, conference rooms and academic faculty offices. Also located in the south tower is a clinical healthcare simulation program that includes fully fit-out exam and procedure rooms.

The design focuses on setting the state for the new OHSU campus on the south waterfront. The dynamic architecture speaks to the vibrant student and research population, focusing on creating common spaces for informal collaboration and crosspollination across populations and fields of study/research. The design places and emphasis on daylighting and views from public spaces that allow for "teaching and research on display."

#### FAST-TRACKED PROJECT

With funding coming from private sources and public bonds with a

'use it or lose it' expiration date, CLSB/SKT was awarded, conceived, entitled, constructed and delivered in only 38 months. The contractor began driving foundation piles 5 months after the design team was awarded its contract by the Owners.

For this extremely fast-tracked project, multiple pieces of the whole were simultaneously in design, permitting and construction. There were seven distinct permit packages with revisions for each that needed to go to the contractor and to the City for permitting.

The schedule has shown at right shows the actual project schedule, comparing it to traditional project delivery. The savings of 19 months would not have been possible without the team's reliance on technology for project delivery, as is outlined in this submission.

#### TEAMING & TECHNOLOGY

The design and construction team chose to collocate throughout the project. During design, as many as 30 Architect, Owner, Contractor and Engineering team members were collocated in the architect's offices. During construction, this same team was collocated at the construction site in job trailers. This collocation, including the robust internet and server connections to allow interaction with out-of-area consultants, was key to the success of the project.

In the marketplace, there is an overwhelming selection of technical tools. The trick is to select the proper tool for each use and circumstance, achieve buy-in from stakeholders and implement it across the entire project team. For CLSB/SKT, many tools were selected, each with their specific use.

A few of those tools had deep and profound impacts, enabling the team to use real-time document and decision making updates to successfully deliver the aggressive project on schedule and on budget.

With 28 design team firms in ten states throughout twelve different cities, the use of modeling software, file exchange software, cloud-based collaboration technology and document management tools were critical to the project's workflow.

#### 3D DESIGN MODELING

Building Information Modeling (BIM) was a key component for team member and stakeholder understanding and buy-in. With the compressed design schedule, ways to show potential designs, layouts and information for cost modeling were achieved through modeling design options.

Once the client group approved a concept, that particular option could be accepted with little to no rework; the selected option could be built upon toward the final design. The 3D model was a valuable tool to show user groups and stakeholders unfamiliar with reading drawings the progression of the design. With dynamic building geometry, communicating the design of the building any other way would have been a challenge.

Twenty-three individual models were developed for the various design disciplines, linked together to form a confederated model. A robust BIM management plan was developed to ensure modeling expectations for the various design and construction team members were clearly understood and carried out.

#### SYSTEMS INTEGRATION AND CLASH DETECTION

During the latter stages of design, the architect, engineers, contractor, and best-value subcontractors met in thrice-weekly clash-detection meetings, resolving systems conflicts during design and easing the 3D model transition to the subcontractors. Similarly, during construction, 3D models from the subcontractors were combined in Navisworks and weekly clash detection meetings allowed the contractor, subcontractors, architect and engineers to further coordinate systems at a finer level.

These clash-detection sessions were held via remote desktop, with the meeting host moving the team live through the 3D model. By remoting in, subcontractors were able to make changes to their respective 3D models in real-time during the meetings as clashes were highlighted on their screens.

#### CLOUD-BASED INFORMATION CONTROL

Over the course of any project, how decisions are documented and the information retained is often an afterthought. For this project, the use of Smartsheet as a cloud-based collaboration tool helped organize and archive the process. Everything from the actual decision made and direction given, supporting documentation, meeting date and attendees could be viewed by all team members wherever they had an internet connection.

The ability to simultaneously have multiple people in the same document from several different meeting locations reduced the number of meetings people had to attend, the hours required for consolidating the information post-meeting and time spent tracking down lost documents.

This cloud-based tracking solution was used to log the feedback of dozens of user groups and track the design team response to each item. For CLSB/SKT, there were over 50 different Smartsheets. These were used for design issues, tracking and constructability reviews to jurisdiction check sheet comments and document issuance tracking during construction.

#### CONSTRUCTION TECHNOLOGY

At each transition point from design to construction, the 3D models were turned over to the general contractor and their subcontractors. Since key subcontractors had been involved heavily during the design process in a design assist capacity, there was a deep understanding and familiarity with the project.

And since they had each been intimately involved early, the technical tools were very familiar to them. Several subcontractors were contracted during the design phase as best value:

- Mechanical subcontractor
- Electrical subcontractor
- Plumbing subcontractor
- Elevator subcontractor
- Envelope, Window, Curtain Wall subcontractor
- Metal panel subcontractor

#### SYSTEMS FABRICATION

As each subcontractor prepared their layout, coordination, submittals and shop drawings, the team once again assembled for weekly meetings to resolve modeling conflicts. Each anchor point, bolt, rod, pipe assembly, connection point, material and object was scrutinized against other subcontractor information.

Since the team could see all of the pieces at once, they could develop ways in which to work and integrate with their trade neighbor. Subcontractors had the

confidence that installed work was accounted for and coordinated with their subsequent work.

This process of checking and then verifying building component integration led to several innovations that benefited the owner and therefore the project. Plumbing systems could be unitized and fabricated off-site in factory controlled settings and then delivered to the site and installed. Duct work could also be pre-fabricated offsite, delivered and installed with minimum rework.

Each piece had a specific location including straight runs, bends and elbows, offsets and 'tight squeeze' locations adjacent to other building elements. The team achieved record installation rates while increasing quality, safety and generating approximately 15% cost savings.

The use of specific technologies (Revit and then Navisworks) made this process possible.

#### CONSTRUCTION LAYOUT

Five months before the program and interiors documents were due to be issued, the Contractor approached the design team with an opportunity to save the Owners money. If the anchors for the Mechanical, Electrical, Plumbing and Fire Protection overhead work could be cast top-side into the concrete slabs rather than drilled in via lifts later, it would save the project nearly \$1,000,000.

In order to do this, the team would need to lock-down the locations of the interior partitions and design the routing of the MEP systems, then hand off the 3D electronic model to the Contractor and Subcontractors for hanger location determination and field surveying/placement.

The design team agreed to a "lockdown" schedule, working closely with the Owners and Users to verify then model final partition locations and MEP layouts, starting at the bottom floor of the 14-story building and working progressively upwards in two-week increments that stayed just ahead of the concrete pour schedule. No 2D drawings were issued; this was all done via the 3D model.

This innovative and highly collaborative "just-in-time delivery" approach highlighted how trust-based teams that leverage technology can drive real cost savings to Owners.

#### ELECTRONIC CONTRACT

The team used an all-electronic construction administration process. All RFIs and Submittals were submitted and reviewed electronically. In order to avoid the need to consolidate comments or forward documents in

a chain of custody, the team used BlueBeam Studio to create online work sessions that reviewers and responders could log into to make comments. The software tracked which comments were made by who, and when they were made.

This allowed for an extremely efficient review and response process by the architects, consultants, and owner coordinators. This collaborative cloud-based solution resulted in RFI turnaround times of 4.3 days, and Submittal turnaround times of 8.8 days, remarkable for a project of this scale and complexity.

#### ELECTRONIC CONTRACT AND VERSION CONTROL

The contractor assembled and maintained a PDF-based "hyperlinked set" using Bluebeam for all team members to use. The hyperlinked set included issued addenda, architectural bulletins (ASIs, PR and CCDs), RFIs, submittals, O&M information and photo documentation. A script file automatically copied the digital files to team members' servers each day to ensure the entire design and construction team continuously had the most up to-date construction documents in an easy-to-use format.

The total savings to the owner for this all-digital process was just under \$10,000,000 when accounting for print costs and labor hours for all sets issued to all team members (design team, contractor, subcontractors and owners) and deducting for a technologist to digitally post all documents issued.

In the field, display kiosks were provided by the contractor for all to use that allowed access to the hyperlinked set. This eliminated the need for field crew subcontractors to travel back and forth to their office or trailer to review documents.

#### VISION TO REALITY

Without a strong teaming attitude and proactive management of communication and information, combined with leveraging technology and cloud-based software tools, the project schedule would not have been achieved.

In the end, the combination of industry modeling technology (Revit and Navisworks), cloud-based task-management and documentation tools (Smartsheet) and document management and mark-up software (Bluebeam) allowed the project team to achieve a large, highly complex, mixed program, multi-owner project on an extremely fast-track schedule.

Process and collaboration were everything. Choosing the right technology tools for the right process was equally critical.

#### OHSU/PSU/OSU COLLABORATIVE LIFE SCIENCES BUILDING AND OHSU SKOURTES TOWER

**Location:** Portland, Oregon, United States

**Project Owner:** Oregon University System and Oregon Health & Science University

**Submitting Architect:** SERA Architects

**Joint Venture or Associate Architect:** CO Architects

**Project Completion Date:** June, 2014

**Project Category:** New Construction

**Building or Project Gross Floor Area:** 198120 m<sup>2</sup>

**Total project cost at time of completion, land excluded:** \$232,000,000.00

**Awards:**

American Institute of Architects 2015 TAP Innovation Award  
2015 AIA Top Ten Green Projects

#### Jury Comments:

This was a well written and impressive submission. New ground was broken here in project delivery with an impressive outcome. This is a huge complex program consisting of three different owner organizations, LEED platinum building, challenging architectural parties and was completed in an incredible 38 months. They have a clear presentation of the tools used and the savings identified. The scale and speed at which they used the technologies and processes here make this project stand out. ■

#### INDUSTRIAL ENGINEERING Architecture and Enterprise: Masterful Combination (p. 110)

**MATERIALS PROVIDED BY STUDIO D'ARCHITETTURA GIANFRANCO SANGALLI PHOTOS: © MASSIMO CRIVELLARI**

**The new management and production site of Rubinetteria Bresciana Bonomi in Brescia was designed by architect Gianfranco Sangalli. A project covering 53,300 square meters divided into volumes distinguished by extreme formal clarity and construction quality. A subtle play of transparencies introduces the buildings used for production covering them with a light and rigid**

